

## **Discurso Antonio Walker - Seminario “¿Cómo viene la temporada 2026-2027?”**

¡Muy buenos días!

Bienvenidos a la vigésima edición de este tradicional seminario.

Saludo especialmente al Ministro de Agricultura, autoridades y parlamentarios.

También a representantes gremiales, expositores y socios de la SNA.

Sobre todo, quiero saludar a los agricultores que nos acompañan hoy.

—

“¿Cómo viene la temporada?”. Este evento se ha transformado en un espacio muy relevante.

Nos permite mirar con realismo el escenario que enfrentamos, anticipar desafíos y entregar información útil para que los agricultores tomen mejores decisiones.

En la agricultura, decidir bien y a tiempo es clave.

Sobre todo cuando vemos esta temporada que parece especialmente difícil.

---

Pero este año quisiera ir aún más allá.

Quisiera hablar de cómo viene nuestra agricultura.

Pero también de cómo viene Chile.

Porque la agricultura es más que una actividad económica.

Es la historia de millones de chilenos que han trabajado generación tras generación para producir alimentos, crear empleo y aportar al progreso del país.

---

Chile, desde sus orígenes, ha tenido dos grandes pilares productivos: la agricultura y la minería.

No es casualidad que la Sociedad Nacional de Agricultura sea el gremio más antiguo del país y el segundo más antiguo del mundo.

De forma continua y responsable, la agricultura:

- Genera alimentos sanos y nutritivos para chilenos y millones de personas en el mundo.
- Emplea a más de un millón de personas.
- Es la única actividad productiva que se desarrolla en todas las regiones.

- Contribuye a la cohesión social y al desarrollo territorial.

Actualmente, nuestro sector representa:

- **Cerca del 13% del PIB encadenado.**
- **Exporta 30 mil millones de dólares al año, junto con los sectores forestal, pecuario, acuícola y pesquero.**

**¡Por eso, cuando la agricultura avanza, Chile avanza!**

Actualmente, varios de nuestros sectores experimentan un buen momento, aún cuando han ajustados sus márgenes por las alzas de costos:

- Los frutos secos muestran precios razonables
- La carne ha sostenido un repunte importante
- La leche mantiene un buen equilibrio entre producción, demanda y precios.

Sin embargo, hay otros sectores complicados:

Los vinos, los cultivos tradicionales, la remolacha, el sector forestal y algunas frutas... Todos ellos están enfrentando una temporada compleja.

Así y todo, en los dos últimos años, la agricultura en su conjunto ha registrado resultados muy positivos:

- **Según el Banco Central, en 2024 creció más de 9% y en 2025 un 5%.**
- Ambas cifras son superiores al crecimiento de la economía nacional.

Sin embargo, las señales de desaceleración son evidentes y debemos tomarlas con seriedad.

Según cifras del Banco Central, **en el primer trimestre de 2026 la agricultura registró una caída de 5,4%.**

**Esto nos preocupa profundamente.** Además, dentro de esta cifra hay realidades muy distintas.

Tenemos desafíos importantes que abordar para que nuestra agricultura siga produciendo alimentos sanos para Chile y el mundo, de forma sostenible.

---

Algunas de nuestras dificultades provienen del exterior y no tenemos capacidad de controlarlas.

Hablo del conflicto internacional con los consiguientes efectos: aumento del precio del petróleo, el alza de los fertilizantes, agroquímicos, energía y logística.

Los tiempos de tránsito se han vuelto más inciertos.

Y los mercados internacionales están más volátiles.

**Frente a este contexto, lo único que nos queda es resistir, adaptarnos y buscar mayor eficiencia.**

En este sentido, quiero destacar la situación de los remolacheros.

Es muy doloroso ver cómo un cultivo tradicional tan emblemático para varias regiones, está desapareciendo.

Debemos buscar una transición responsable con alternativas reales para sus productores...

Sabemos que el Ministro Campos está trabajando en esa línea.

**Pero esto no es un hecho aislado:**

Refleja cómo Chile ha ido perdiendo competitividad en distintos sectores productivos.

**Sin embargo, hay factores internos donde sí podemos actuar y debemos hacerlo.**

Está el caso del sector forestal, por lo que valoramos que el Ministerio de Agricultura esté impulsando una anhelada nueva ley de fomento forestal.

---

De los más de 10 mil millones de dólares que exporta la fruta fresca y procesada, **la cereza representa cerca de un tercio.**

Por eso, lo que ocurra con este rubro impacta al conjunto de la agricultura chilena.

**¡El desafío está en nuestras manos!**

Los agricultores y exportadores tenemos que producir mejor, cuidar la calidad, la condición, la presentación y la reputación de nuestros productos.

**La Marca Chile debe estar por sobre la marca individual de cada exportadora.**

Hay buenos ejemplos que demuestran que sí podemos mejorar.

El cultivo de la cebada es uno de ellos: un producto chileno que compite a nivel internacional.

¿Cómo lo hizo? Con agricultura de contrato, con mayor calidad, con mayor coordinación.

En esta línea, en la SNA estamos trabajando con los trigueros.

Estamos promoviendo mayor coordinación en la cadena de producción y buscando nuevas alianzas.

Una de ellas es: con los salmoneros, para abrir oportunidades y dar mayor estabilidad a un rubro que enfrenta una crisis de rentabilidad muy profunda.

La misma colaboración y mirada de cadena, estamos intentando a través del Comité de Carnes Rojas.

Adaptarse también significa, apostar por más asociatividad y reconversión para seguir creciendo.

---

Pero no solo el sector privado tiene desafíos que abordar.

**Hay desafíos que requieren un Estado eficiente.**

La protección de nuestra condición sanitaria es uno de ellos, y la mosca de la fruta es un caso emblemático.

**No puede ser que productores de regiones como Coquimbo lleven dos años sin cosechar con normalidad** por existencia de focos de esta plaga.

También es muy doloroso, pero necesario el sacrificio de 200 equinos para contener la Anemia Infecciosa.

La sanidad es una ventaja competitiva de Chile y **debemos cuidarla con máxima prioridad.**

Otro tema crítico es el agua.

**Sin agua no hay agricultura, y sin agricultura no hay alimentos.**

Necesitamos avanzar en infraestructura hídrica, embalses, desalación, recarga de acuíferos, modernización del riego y una institucionalidad más robusta.

Sabemos que este es un mantra de la SNA que repetimos una y otra vez, y que seguiremos repitiendo.

Este es un tema que debe ser abordado de manera estratégica y con sentido de urgencia.

Por eso, valoramos que el presidente José Antonio Kast así lo haya planteado en su reciente Cuenta Pública.

También requerimos migración ordenada.

La agricultura necesita trabajadores de temporada. Los chilenos están prefiriendo otros empleos. Por lo tanto, es un imperativo para la agricultura poder contratar extranjeros.

Lo que corresponde es permitir visas temporales. Con contrato formal, cotizaciones y trazabilidad del regreso a sus países.

Ello protege al trabajador y al productor que quiere hacer las cosas bien.

Dentro del desafío laboral, valoramos los proyectos que apuntan a mejorar la calidad de vida de los trabajadores.

Pero muchas de estas medidas no consideran la realidad del campo que está sujeta a ciclos biológicos, climáticos y a otras condiciones que requieren de flexibilidad.

Por eso, necesitamos una legislación que proteja a los trabajadores, pero que también entienda cómo funciona el campo.

**Por último, lo más importante:**

**La seguridad es un tema urgente.**

No puede ser normal que productores, trabajadores y familias rurales vivan con temor.

Nuestro último Barómetro de Robo Agrícola mostró que:

- El 77,4% de los encuestados fue víctima de robo en los últimos 12 meses.
- Un 43% sufrió tres o más robos.
- La estimación anual de pérdidas llega a cerca de US\$530 millones.

**Y no podemos dejar de mencionar una cruda realidad:**

**La macrozona sur continúa enfrentando graves hechos de violencia.**

Recuperar plenamente el Estado de Derecho es una condición indispensable para el desarrollo regional.

**Sin seguridad no hay inversión.  
Y sin inversión no hay crecimiento.**

Sabemos que el gobierno lo tiene claro. Por eso, nos permitimos animar a seguir trabajando en esa línea.

---

**Pero esta mañana no queremos solo hablar de problemas.**

La agricultura chilena tiene enormes oportunidades.

Somos una agricultura consciente.

Chile puede convertirse en una verdadera potencia eco-alimentaria.

Podemos ser un país reconocido por producir alimentos de calidad, con sanidad, sostenibilidad y responsabilidad.

Estamos enfocados en el cómo producir, protegiendo siempre al trabajador y la inocuidad de los alimentos.

No solo exportamos alimentos.

**Exportamos salud y confianza.**

El mundo necesita alimentos, y Chile tiene condiciones únicas para responder a esa demanda.

**Pero para seguir cumpliendo ese rol, necesitamos reglas claras y estables.**

**No podemos aceptar cambios arancelarios injustificados.** Estos alteran las condiciones bajo las cuales históricamente hemos construido una relación diplomática y comercial con Estados Unidos.

Aquí no solo está en juego el intercambio comercial...

Está en juego la seguridad alimentaria de millones de personas.

Y también la capacidad de seguir abasteciendo mercados de manera confiable y sostenible.

Esperamos que exista espacio para la reflexión, el diálogo y el análisis para **evitar decisiones dañinas.**

No es aceptable afectar innecesariamente a productores, consumidores y cadenas de abastecimiento en todo el mundo.

Por ello, además de fortalecer, modernizar y exigir el cumplimiento de nuestros actuales tratados de libre comercio, tenemos que seguir conquistando nuevos mercados...

Como: India, Medio Oriente, el norte de África, el interior de China y el Sudeste Asiático.

Debemos mirar mercados de miles de millones de personas.

La oportunidad está ahí...

¡Depende de nosotros tomarla y hemos demostrado que sabemos hacerlo!

**Hago un llamado a la banca a confiar en nuestro sector.**

La agricultura chilena es resiliente.

A pesar de las sequías, los incendios forestales, las heladas y las crisis internacionales, seguimos produciendo e innovando.

Cuando existen condiciones adecuadas, los agricultores invierten y generan desarrollo para todo el país.

**Hoy vemos una agricultura cada vez más moderna, eficiente y tecnológica.**

Para esa transformación, necesitamos capital humano.

Y la SNA se está haciendo cargo de este desafío.

SNA Educa, que cumplió 50 años, es una muestra concreta de lo que podemos hacer.

Con 20 escuelas, más de 13.500 estudiantes y cerca de 1.800 docentes, está formando a los técnicos que Chile necesita para la agricultura del futuro.

Ya han egresado más de 45.000 alumnos que están aportando al país.

---

Para que ese futuro sea promisorio, **Chile debe volver a generar condiciones para invertir, emprender y producir.**

El país lleva más de una década con crecimiento económico estancado.

Con una permisología excesiva.

Con falta de incentivos a la inversión.

Con un sistema tributario que muchas veces dificulta más de lo que impulsa.

A esto se suma el problema de inseguridad.

Tras la instalación del nuevo gobierno, hemos visitado prácticamente a todos los ministros.

Les hemos planteado nuestras preocupaciones.

También nuestras propuestas y disposición a colaborar.

Estamos agradecidos de su buena disposición.

Y nos ha dado esperanza constatar su convicción de que crecimiento, inversión, seguridad y acuerdos... Es el camino que Chile necesita.

**No podemos seguir atrapados en el status quo.**

Por eso, valoramos los avances del Proyecto de Reconstrucción en el Congreso.

La iniciativa debe discutirse con altura de miras y con disposición a perfeccionarla.

Pero también debe haber voluntad política para avanzar urgentemente en medidas que permitan al país volver a despegar.

## **Chile necesita de la buena política:**

De un gobierno que proponga y una oposición que contribuya, que fiscalice con responsabilidad y que permita avanzar en las reformas necesarias.

**El éxito del país, no depende solo de un gobierno. Depende de todos.**

## **Cierre**

La agricultura es parte de la historia de Chile desde su origen. **Y será protagonista de su futuro.**

Tenemos problemas, sí.

Pero también tenemos oportunidades.

Y tenemos los atributos para aprovecharlas:

Tenemos capacidad, talento, tecnología, y agricultores que todos los días madrugan para sacar adelante el campo chileno.

Soy optimista.

Lo soy, porque conozco a nuestra agricultura.

Lo soy, porque conozco a nuestros agricultores.

Lo soy, porque he recorrido Chile durante muchos años: como agricultor, como dirigente gremial y como ministro de Agricultura.

Y en cada rincón del país he visto la misma fuerza y capacidad de emprender.

La misma voluntad de salir adelante.

### **Chile necesita a la agricultura.**

Y la agricultura necesita que Chile vuelva a liderar en crecimiento, en exportaciones y en seguridad.

Los invito a mirar el futuro con realismo y optimismo.

Antes de cerrar, quiero aprovechar esta instancia para agradecer profundamente a cada agricultor:

A los pequeños. A los medianos. A los grandes.

¡Gracias por su esfuerzo!

Gracias por su perseverancia.

Gracias por su compromiso con nuestro país.

Porque los agricultores sabemos de esperanza.

Cada vez que sembramos una semilla estamos haciendo un acto de esperanza.

Estamos confiando en que el esfuerzo de hoy dará frutos mañana.

**La agricultura chilena tiene historia. Tiene presente. Y, sobre todo, tiene futuro. Y Chile también lo tiene. Seremos capaces de volver a crecer.**

Cuando el campo avanza, Chile avanza.

Los agricultores no solo producimos alimentos: cultivamos bienestar. Cultivamos desarrollo. Cultivamos nuestras tradiciones.

Y, sobre todo, cultivamos el futuro de Chile.

¡Muchas gracias!